

Business-Plan-Vorlagen im Internet

Eine vergleichende Darstellung im deutschsprachigen Raum

Eckdaten

Dem **Business Plan** kommt insbesondere in der Gründungsphase eine bedeutende Rolle zu. Er dient als Führungsinstrument, indem die eigenen Ideen und Konzepte strukturiert aufbereitet sowie Ziele und Strategien definiert werden. Dabei ist er nicht nur Fahrplan für die Gründer*innen selbst, sondern bietet Informationen für potentielle Fremdkapitalgeber*innen.

Die **Analyse der Business-Plan-Vorlagen** zeigt, dass bereits sehr viele Aspekte für die Erstellung eines Plans berücksichtigt werden. Eine Herausforderung ist es, möglichst viele Konstellationen in einer Vorlage abbilden zu können, damit diese von verschiedenen Unternehmen verwendet werden kann. Für eine Verbesserung von Vorlagen kann unter anderem Folgendes berücksichtigt werden:

- Executive Summary als möglichst pointierte Darstellung für Fremdkapitalgeber*innen gestalten.
- Umfassende Analyse über den Wettbewerb und die Konkurrenz.
- Analyse des Marktpotentials und Identifikation von Trends.
- Festlegung von Meilensteinen und Empfehlungen für deren Erreichung.

Ausgangssituation und Zielsetzung

Im zweiten Halbjahr 2019 wurden neunzehn Institutionen im deutschsprachigen Raum recherchiert, die Business-Plan-Vorlagen bzw. Leitfäden zur Erstellung kostenlos anbieten. Die Vorlagen wurden quantitativ nach Benutzungsfreundlichkeit und Ausführlichkeit ausgewertet. Ziel ist es, Abweichungen zu den typischen Inhalten von Business Plänen sowie individuelle Besonderheiten der Business-Plan-Vorlagen zu erheben.

Inhalte nach Nagl	Inhalte nach Kailer/Weiß
Executive Summary	Executive Summary
Geschäftsmodell	Beschreibung des Produkts bzw Dienstleistung
Zielmarkt	Informationen zum Unternehmen
Ziele und Strategie	Branche, Markt und Wettbewerb
Leistungs- und Produktportfolio	Marketing
Marketing und Vertrieb	Management und Organisation
Management, Personal und Organisation	Umsetzungsplanung und Umsetzungsfahrplan
Chancen und Risiken	Chancen und Risiken
Finanzplanung	Fünf-Jahres-Finanzplanung
Anhang	

Tabelle 1: Typische Inhalte eines Business Plans, Quelle: Nagl (2018) und Kailer/Weiß (2018).

Ausgewählte Ergebnisse

	aws FFG Muster-Businessplan	Bank Austria	Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (D)	BrainHiveConsulting	für-gründer.de Sage	Gründerinfo	Gründer-Wissen	I2b Businessplan	KWU Portal für kleine und mittlere Unternehmen	lexoffice (Hauke-Lexware)	Lexware Businessplan	MyBusiness123.de	NUK e.V.	Raiffeisen Meine Bank	Schwyzer Kantonalbank	sevDesk	Start2grow	UBS	WKO Gründerservice Steiermark	
Kriterien (Vor- und Nachteile)																				
(Redaktionelle) Aufbereitung																				
Verständliche Anleitung/Navigation	***	***	**	**	***	***	**	***	**	***	***	***	**	***	***	***	***	***	***	***
Inhalte Business-Plan-Vorlagen																				
Executive Summary	-	**	**	-	**	**	**	**	-	-	**	***	**	**	**	**	***	***	**	**
Organisation/Geschäftsmodell	**	-	**	**	-	**	-	**	-	-	**	***	**	**	**	**	**	**	**	**
Beschreibung des Produkts bzw der Dienstleistung/Geschäftsidee	**	**	**	**	-	**	-	**	**	-	**	***	**	**	**	**	**	**	**	**
Branche und Markt																				
Wettbewerb/Konkurrenz	**	**	**	**	-	**	-	**	**	-	**	***	**	**	**	**	**	**	**	**
Marktpotential/Trends	**	**	**	**	-	**	-	**	**	-	**	***	**	**	**	**	**	**	**	**
Marketing	**	**	**	**	-	**	-	**	**	-	**	***	**	**	**	**	**	**	**	**
Umsetzungsplanung und Umsetzungsfahrplan/Meilensteine	**	**	-	-	**	-	**	-	-	-	**	***	**	**	**	**	**	**	**	-
Chancen und Risiken	**	**	**	**	-	**	-	**	**	-	**	***	**	**	**	**	**	**	**	**
Checkliste für Beilagen/Anhang	-	-	***	-	-	-	-	***	-	-	-	**	-	***	-	-	***	***	***	***
Finanzplanung																				
Plan-Gewinn und Verlustrechnung	-	***	**	***	***	***	-	**	***	-	***	***	**	***	**	**	***	**	**	**
Planbilanz	-	***	-	***	***	-	-	-	-	-	***	-	-	***	-	-	***	-	-	-
Finanzierungsplan	-	**	***	**	***	***	-	**	**	**	**	**	-	***	**	**	***	**	**	**

Tabelle 2: Ausschnitt der vergleichende Darstellung der Business-Plan-Vorlagen

Je mehr Sterne, desto benutzungsfreundlicher und ausführlicher sind die Business-Plan-Vorlagen. Viele Vorlagen bieten eine sehr gute Basis für die Erstellung eines Business Plans, jedoch besteht partiell noch Optimierungspotential.

Zusammenfassung und Ausblick

Ein Business Plan sollte vor einer Unternehmensgründung erstellt werden. Zu Beginn steht die Executive Summary, in welcher die wesentlichen Informationen kurz und bündig dargestellt werden. Folgend sollten Informationen über das Geschäftsmodell, potentielle Kund*innengruppen, das Management, Marketingmaßnahmen, das Unternehmensumfeld sowie Chancen & Risiken gegeben werden. Neben dieser qualitativen Beschreibung ist der Finanzplan ein elementarer Bestandteil. Im Anhang können dann Detailpläne angeschlossen werden.

Der Business Plan kann von dem*r Gründer*in selbst entwickelt oder mittels einer Vorlage aus dem Internet verfasst werden. Für diesen Beitrag wurden im zweiten Halbjahr 2019 neunzehn deutschsprachige, kostenlose Business-Plan-Vorlagen aus dem Internet analysiert. Die Vorlagen wurden quantitativ nach Benutzungsfreundlichkeit und Ausführlichkeit untersucht. Dazu wurde erhoben, ob die typischen Inhalte vorhanden sind und die Vorlagen individuelle Besonderheiten aufweisen. Durch die empirische Erhebung wird deutlich, dass viele Business-Plan-Vorlagen im Internet ausgereift sind. Dennoch zeigt sich stellenweise Optimierungspotential, um die Vorlagen noch anwendungsfreundlicher zu gestalten und eine Vielzahl an möglichen Konstellationen abzudecken.

Informationen & Kontakt:

CAMPUS 02 Fachhochschule der Wirtschaft GmbH
Studienrichtung Rechnungswesen & Controlling
Körblergasse 126, 8010 Graz
rwc@campus02.at
www.campus02.at/rechnungswesen/transfer

Autoren:

Prof. (FH) Rudolf Grünbichler, MA—rudolf.gruenbichler@lv.campus02.at
Maria Lipp, BSc MSc—maria.lipp@campus02.at